

Risikomanagement-Tool für mittelständische Unternehmen

Seit der Änderung des Obligationenrechts (Art. 663b Ziff. 12 OR) ist die Durchführung einer Risikobeurteilung für Schweizer Unternehmen eine Pflicht. Für alle prüfungspflichtigen Unternehmen bedeutet dies, dass sie sich systematisch mit den eigenen, unternehmensweiten Risiken auseinandersetzen und das Ergebnis in geeigneter Form im Anhang der Jahresrechnung dokumentieren müssen. Die Revisionsstelle hat die Aufgabe, das Vorhandensein eines den Verhältnissen angepassten Risikomanagements im Rahmen der jährlichen Revision zu überprüfen.

Die Provida Wirtschaftsprüfung AG hat in Zusammenarbeit mit der im Risikomanagement spezialisierten i-Risk GmbH, ein Spinoff der ETH Zürich, ein pragmatisches Risikomanagement-Tool für mittelständische Unternehmen entwickelt. Der Zweck des Excel-basierten Tools ist, mittelständische Unternehmen bei der Erfüllung dieser gesetzlichen Pflicht mit bewährten und benutzerfreundlichen Methoden zu unterstützen.

Elemente des Risikomanagement-Tools

1. Bestimmung eigener Risiken:

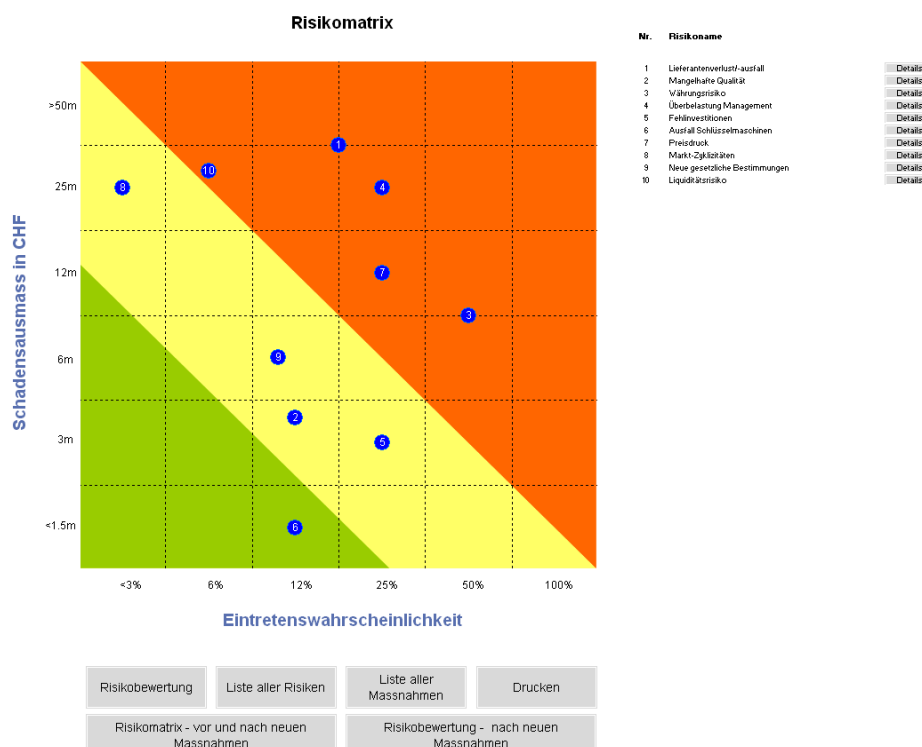
Die Risiken werden mit der gesamten Geschäftsleitung bestimmt und direkt im Tool festgehalten.

2. Bewertung der identifizierten Risiken:

Alle Risiken werden im Anschluss anhand der Parameter ‚Schadensausmass‘ und ‚Eintretenswahrscheinlichkeit‘ bewertet.

3. Resultat – die Risikomatrix:

Sobald die Bewertung der Risiken abgeschlossen ist, kann die Risikomatrix des Unternehmens betrachtet werden. Sie zeigt graphisch die Wesentlichkeit der vorhandenen Risiken. Die Details zu jedem Risiko können jeweils hinterlegt und abgefragt werden (siehe Button ‚Details‘).



4. Details:

Jedem Risiko kann auf einer separaten Seite per Mausklick auf ‚Details‘ weitere Informationen wie Ursachen, Massnahmen, Verantwortlichkeiten, Termine etc. zugeordnet werden. Dies erlaubt eine übersichtliche Darstellung aller relevanten Informationen pro Risiko, welche einfach als Report für interne Zwecke oder die Revisionsstelle ausgedruckt werden kann.

Risiko Nr.: 1	Rang: 1															
Lieferantenverlust/-ausfall	Kategorie des Risikos: Operationell															
1-2 wichtige Lieferanten beenden die Zusammenarbeit.																
Schadensausmass:	5.50															
Eintretenswahrscheinlichkeit:	3.50															
	Ursachen des Risikos Ursache 1 Ursache 2 Ursache 3															
Schadensausmass: 1 = <1.5m CHF, 2 = 3m CHF, 3 = 6m CHF, 4 = 12m CHF, 5 = 25m CHF, 6 = >50m CHF																
Eintretenswahrscheinlichkeit: 1 = <3%, 2 = 6%, 3 = 12%, 4 = 25%, 5 = 50%, 6 = 100%																
Vertiefte Analyse:	ja															
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Nr.</th> <th>Prioritäre neue Massnahmen</th> <th>Priorität</th> <th>Frist</th> <th>Verantwortung</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.1</td> <td>Massnahme 1.1</td> <td>hoch</td> <td>25.10.09</td> <td>Verantwortung 1</td> </tr> <tr> <td>1.2</td> <td>Massnahme 1.2</td> <td>mittel</td> <td>13.09.09</td> <td>Verantwortung 2</td> </tr> </tbody> </table>		Nr.	Prioritäre neue Massnahmen	Priorität	Frist	Verantwortung	1.1	Massnahme 1.1	hoch	25.10.09	Verantwortung 1	1.2	Massnahme 1.2	mittel	13.09.09	Verantwortung 2
Nr.	Prioritäre neue Massnahmen	Priorität	Frist	Verantwortung												
1.1	Massnahme 1.1	hoch	25.10.09	Verantwortung 1												
1.2	Massnahme 1.2	mittel	13.09.09	Verantwortung 2												
Bemerkungen																
Erstellt am:	Unterschrift: Aktualisiert am:															

Mit dieser Excel-basierten Lösung erhalten mittelständische Unternehmen mit einem tragbaren Aufwand ein aussagekräftiges Ergebnis und erfüllen gleichzeitig die gesetzlichen Pflichten.

Kosten

Nach Absprache.

Ansprechpersonen

Gerne erteilen wir Ihnen weitere Auskünfte und erstellen eine unverbindliche Offerte für Sie.

Christian Siebert
 dipl. Wirtschaftsprüfer
 Provida Wirtschaftsprüfung AG
 CH-9001 St. Gallen
 Tel: +41 (0)71 227 70 70
 Fax: +41 (0)71 227 70 75
christian.siebert@provida.ch
www.provida.ch

Michael Hösli
 Betriebsökonom FH
 Provida Consulting AG
 CH-8501 Frauenfeld
 Tel: +41 (0) 52 723 03 80
 Fax: +41 (0) 52 723 03 85
michael.hoesli@provida.ch
www.provida.ch